

O REGISTRO NA CVM NÃO IMPLICA QUALQUER APECIAÇÃO SOBRE A COMPANHIA, SENDO OS SEUS ADMINISTRADORES RESPONSÁVEIS PELA VERACIDADE DAS INFORMAÇÕES PRESTADAS.

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77
4 - NIRE	35300143183	

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

01.05 - COMPOSIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Do Capital Integralizado (Mil)	1	2	3
	31/12/2009	31/12/2008	31/12/2007
1 - Ordinárias	430.275	429.085	428.929
2 - Preferenciais	0	0	0
3 - Total	430.275	429.085	428.929
Em Tesouraria			
4 - Ordinárias	1	21	161
5 - Preferenciais	0	0	0
6 - Total	1	21	161

01.06 - CARACTERÍSTICAS DA EMPRESA

1 - TIPO DE EMPRESA	Empresa Comercial, Industrial e Outras
2 - TIPO DE ATIVIDADE	Oportunista
3 - NATUREZA DO CONTROLE AÇIONÁRIO	Privada Nacional
4 - CÓDIGO ATIVIDADE	1080 - Farmacêutica e Higiene
5 - ATIVIDADE PRINCIPAL	Comércio Atacadista de Cosméticos e Produtos de Perf.
6 - TIPO DE CONSÓRCIO	Total

01.07 - SOCIEDADES NÃO INCLUIDAS NAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS

1 - ITEM	2 - CNPJ	3 - DENOMINAÇÃO SOCIAL
----------	----------	------------------------

01.08 - PROVENTOS EM DINHEIRO

1 - ITEM	2 - EVENTO	3 - APROVAÇÃO	4 - PROVENTO	5 - INÍCIO PAGO	6 - ESPECÍFICA CLASSE DE AÇÃO	7 - VALOR DO PROVENTO PAGADO
----------	------------	---------------	--------------	-----------------	-------------------------------	------------------------------

01.09 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

1 - DATA	2 - ASSINATURA
24/02/2010	

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77
4 - NIRE	35300143183	

01.02 - SEDE

1 - ENDEREÇO COMPLETO	2 - BARRIO OU DISTRITO	3 - UF
RODOVIA REGIS BITENCOURT, KM 203, EDIF. POTULVERA	POTULVERA	SP
3 - CEP	4 - MUNICÍPIO	5 - UF
06850-000	ITAP-SERRA	SP
6 - DDD	7 - TELEFONE	8 - TELEFONE
011	4147-8300	4445-2000
9 - DDD	10 - FAX	11 - FAX
011	4147-8370	
12 - E-MAIL	NATURACOSMETICOS@NATURA.NET	

01.03 - DIRETOR DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES (Endereço para Correspondência com a Companhia)

1 - NOME	ROBERTO PEDOTE
2 - ENDEREÇO COMPLETO	RODOVIA REGIS BITENCOURT, KM 203, EDIF. POTULVERA
3 - CEP	06850-000
4 - MUNICÍPIO	ITAP-SERRA
5 - UF	SP
6 - DDD	7 - TELEFONE
011	4196-1401
8 - DDD	9 - FAX
011	4196-1402
10 - E-MAIL	ROBERTOPEPOTE@NATURA.NET

01.04 - REFERÊNCIA / AUDITOR

EXERCÍCIO	1 - DATA DE INÍCIO DO EXERCÍCIO SOCIAL	2 - DATA DE TÉRMINO DO EXERCÍCIO SOCIAL
1 - Último	01/01/2009	31/12/2009
2 - Penúltimo	01/01/2008	31/12/2008
3 - Antepenúltimo	01/01/2007	31/12/2007
4 - NOMENCLATURA SOCIAL DO AUDITOR	DELOITTE TOUCHE TOMATSI	
5 - CÓDIGO CVM	00385-9	
6 - NOME DO RESPONSÁVEL TÉCNICO	ALTAIR TADEU ROSSATO	
7 - CPF DO RESP. TÉCNICO	060.977.206-23	

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

02.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
1	Ativo Total	2.278.480	1.809.102	1.619.435
1.01	Ativo Circulante	911.589	694.037	607.899
1.01.01	Disponibilidades	256.463	87.513	105.571
1.01.01.01	Disponível	12.010	19.785	15.347
1.01.01.02	Aplicações Financeiras	244.453	67.728	90.224
1.01.02	Creditos	414.654	428.421	512.094
1.01.02.01	Clientes	414.654	428.421	512.094
1.01.02.02	Creditos - Diversos	0	0	0
1.01.03	Exercícios	94.238	40.977	21.544
1.01.04	Outros	148.137	127.126	28.389
1.01.04.01	Pontos Antecipados	20.757	18.518	12.450
1.01.04.02	IR e CSLL diferidos	0	0	0
1.01.04.03	Impostos a recuperar	93.760	33.275	2.032
1.01.04.04	Adiantamento à colaboreadora	3.660	6.192	2.305
1.01.04.05	Quotas não realizadas com derivativos	0	0	0
1.01.04.06	Outros créditos	23.900	30.393	11.606
1.02	Ativo Não Circulante	1.366.897	1.125.065	991.837
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	304.295	209.695	146.722
1.02.01.01	Créditos Diversos	304.295	209.695	146.722
1.02.01.01.01	Impostos a recuperar	30.697	20.188	2.370
1.02.01.01.02	IR e CSLL diferidos	82.562	67.344	45.078
1.02.01.01.04	Depreciação Indefinida	187.656	122.118	98.404
1.02.01.01.05	Inventos fiscais	0	0	0
1.02.01.01.06	Adiantamento a fornecedores	0	0	795
1.02.01.02	Creditos com Pessoas, Livradas	0	0	0
1.02.01.02.01	Com Contribuintes e Equiparadas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Contribuintes	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outros Pessoas Livradas	0	0	0
1.02.01.03	Outros	0	0	0
1.02.02	Ativo Permanente	1.062.592	915.370	865.115
1.02.02.01	Investimentos	1.060.690	898.487	770.701
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equiparadas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações Coligadas/Equiparadas-Agio	0	0	0
1.02.02.01.03	Participações em Controladas	1.060.690	898.487	770.701
1.02.02.01.04	Participações em Controladas - Agio	0	0	0
1.02.02.02	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02.01	Imobilizado	50.375	37.865	27.866
1.02.02.02.02	Intangível	11.527	9.008	6.848
1.02.02.04	Diferido	0	0	0

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
1	Passivo Total	2.278.480	1.809.102	1.619.435
2	Passivo Circulante	1.047.266	557.986	516.490
2.01	Emprestimos e Financiamentos	469.590	5293	120.765
2.01.02	Debitivos	0	0	0
2.01.03	Fornecedores	60.376	61.214	43.240
2.01.04	Impostos, Tributos e Contribuições	180.620	132.171	132.171
2.01.05	Dividendo a Pagar	174	174	146
2.01.06	Provisões	1.466	15.791	0
2.01.07	Dividas com Pessoas Livradas	211.591	250.565	145.037
2.01.08	Outros	113.376	103.889	75.111
2.01.08.01	Saltos	56.750	55.062	30.778
2.01.08.02	Franja a pagar	23.595	24.963	17.231
2.01.08.03	Provisões para pontos contatos de swap	6.890	0	3.813
2.01.08.04	Outros créditos a pagar	26.155	23.364	20.281
2.02	Passivo Não Circulante	90.944	237.025	181.893
2.02.01	Passivo Exigível a Longo Prazo	90.944	237.025	181.893
2.02.01.01	Emprestimos e Financiamentos	25.707	177.972	116.947
2.02.01.02	Debitivos	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	62.237	52.023	59.645
2.02.01.03.01	Prej. sobre resultados, exeres e trib.	62.238	51.332	49.595
2.02.01.03.02	Outros provisões	565	701	10.650
2.02.01.04	Dividas com Pessoas Livradas	0	0	0
2.02.01.05	Adiantamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	2.384	7.020	5.401
2.03	Reserva de Exceção Futura	0	0	0
2.04	Principais Livrados	1.139.921	1.014.109	921.092
2.05.01	Capital Social Realizado	404.261	391.423	390.618
2.05.02	Reserva de Capital	142.979	138.285	151.702
2.05.03	Reserva de Revalorização	0	0	0
2.05.03.01	Avulsos Proprios	0	0	0
2.05.03.02	Competências Coligadas e Equiparadas	0	0	0
2.05.04	Reserva de Lucro	611.304	479.210	400.070
2.05.04.01	Legal	18.666	18.666	18.660
2.05.04.02	Estadual	0	0	0
2.05.04.03	Prim Contribuintes	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Reserva de Lucro	235.943	148.916	151.668
2.05.04.06	Especial p/ Dividendo Não Distribuído	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	357.611	311.690	237.732
2.05.04.07.01	Dividendo adicional proposto	357.611	311.690	237.732
2.05.05	Avaliação de Avaliação Patrimonial	(18.723)	5.181	(6.403)

1 - CÓDIGO CVM 01955-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL NATURA COSMÉTICOS S/A	3 - CNPJ 17.673.990/0001-77
---------------------------	---	--------------------------------

1 - CÓDIGO CVM 01955-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL NATURA COSMÉTICOS S/A	3 - CNPJ 17.673.990/0001-77
---------------------------	---	--------------------------------

03.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (Reais Mil)

02.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	5.410.052	4.575.889	4.083.357
3.02	Deduções da Receita Bruta	(816.887)	(744.927)	(947.744)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	4.593.165	3.830.962	3.135.613
3.04	Costo de Bens e/ou Serviços Vendidos	(1.596.558)	(1.809.470)	(1.292.290)
3.05	Resultado Bruto	2.996.607	2.221.492	1.843.323
3.06	Despesas/Recursos Operacionais:			
3.06.01	Com Vendas	(1.823.888)	(1.529.871)	(1.354.085)
3.06.02	Genus e Administrativos	(1.682.579)	(1.017.117)	(847.329)
3.06.02.01	Genus e Administrativos	(732.428)	(656.377)	(486.597)
3.06.02.02	Participação dos cons. e adm. no lucro	(950.241)	(474.958)	(460.632)
3.06.03	Remuneração dos Administradores	(13.139)	(10.087)	(8.414)
3.06.03.01	Funções	(27.011)	(25.525)	(4.281)
3.06.03.02	Despesas Financeiras	56.794	59.498	27.895
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	961	30.728	0
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	0	0	(4.081)
3.06.06	Resultado da Avaliação Patrimonial	(2.800)	(15.356)	(11.775)
3.07	Resultado Operacional	812.719	681.646	562.280
3.08	Resultado Não Operacional	0	0	0
3.08.01	Recursos	0	0	0
3.08.02	Despesas	0	0	0
3.09	Resultado Antes Tribuição/Participações	812.719	681.646	562.280
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(144.403)	(126.756)	(126.756)
3.11	IR Diferido	15.608	22.206	4.546
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reverendo dos Juros sobre Capital Próprio *	883.924	517.337	460.070
3.15	Lucro/Prejuízo do Período	430.274	429.064	428.788
	NÚMERO AÇÕES EXERCÍCIO (R\$)	1.58651	1.20695	1.07300
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)			
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)			

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
2.05.05.01	Ajuste de Titulos e Valores Mobiliários	0	0	0
2.05.05.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0
2.05.05.03	Ajustes de Conversão de Negocios	0	0	0
2.05.06	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0	(20.515)
2.05.07	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital	0	0	0

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 DFP - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PADRONIZADAS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS
 Representação Espontânea

Divulgação Externa
 Data-Base - 31/12/2009
 Legislação Societária

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01956-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - METODO DIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
4.01	Caixa Líquida Atividades Operacionais	551.299	646.425	279.824
4.01.01	Lucro líquido do exercício	683.924	577.887	469.076
4.01.02	Dereções e amortizações	11.918	9.504	6.523
4.01.03	Lucros e prejuízos variáveis de empreendimentos	33.652	28.140	(2.802)
4.01.04	Provisão das contras de swap	(44.539)	(35.393)	22.835
4.01.05	Prov. passiva tributária, óbitos e trib.	12.188	17.239	(18.779)
4.01.06	IR e CSLL diferidos	(15.008)	(22.266)	(2.800)
4.01.07	Resultados na venda e baixa realizáveis	(702)	358	819
4.01.08	Ganhos Líquidos de Imobilizado	0	0	0
4.01.09	Resultado equivoqueiro astronômico	2.800	12.596	3.412
4.01.10	Outro Plano de Oligatiçõeões de ações	4.339	2.055	3.405
4.01.11	Outras provisões	11.946	3.320	988
4.01.12	(aumento)/redução - A/C Contas a receber	5.566	83.673	(155.913)
4.01.13	(aumento)/redução - A/C Estoque	(64.693)	(23.607)	(1.885)
4.01.14	(aumento)/redução - RLP/Dep. Judicial	(65.538)	(19.821)	(67.782)
4.01.15	(aumento)/redução - RLP/Imp. Recuperaç	(73.894)	(49.971)	(980)
4.01.16	(aumento)/redução - PCD Fornecedores	(29.322)	119.477	(22.149)
4.01.17	(aumento)/redução - PCD Salários	1.699	17.396	22
4.01.18	(aumento)/redução - PCD Orib. Tributárias	58.889	(44.540)	51.176
4.01.19	(aumento)/redução - PCD Prov. Conting.	(22.164)	0	(424)
4.01.20	(aumento)/redução - AP - Outros	(6.549)	34.105	(821)
4.02.01	Adições de imobilizados de Investimentos	(190.965)	(115.772)	(80.887)
4.02.02	Adições de imobilizados de Intangível	(30.589)	(25.426)	(18.402)
4.02.02	Investimentos	(194.720)	(128.004)	(64.489)
4.02.03	Recebimento de dividendos de controladas	0	34.800	0
4.02.04	Outros investimentos	4.323	2.919	0
4.03	Caixa Líquido Atividades Financeiras	(203.484)	(548.710)	(223.718)
4.03.01	Préios de emprest./financ. - principal	(694.274)	(398.801)	(393.964)
4.03.02	Préios de emprest./financ. - juros	(4.574)	(2.960)	(1.824)
4.03.03	Captações de emprést./financ.	988.310	263.485	596.596
4.03.04	Préios de emendas	(499.597)	(306.423)	(331.885)
4.03.05	Préios de emendas	(82.483)	(57.485)	(39.247)
4.03.06	Pagto de juros e o capital próprio	(13.924)	(4.847)	(21.133)
4.03.07	Aumento de capital	12.838	805	2.817
4.03.08	Aquisição de ações	0	(21.124)	(22.701)
4.03.09	Subvenções para investimentos	0	0	0
4.03.10	Venda de ações em resgate	0	2.620	0
4.03.11	Amortiz. valores a receber de adquirentes	0	0	7.451
4.04	Variáveis Cambial e Caixa e Equivalentes	0	0	0
4.05	Pagamentos (receitas) de Caixa e Equivalentes	166.980	(18.068)	(27.791)
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	87.519	105.571	133.962

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 DFP - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PADRONIZADAS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS
 Representação Espontânea

Divulgação Externa
 Data-Base - 31/12/2009
 Legislação Societária

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01956-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

04.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - METODO DIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
4.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	254.463	87.519	105.571

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REVALUAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PERJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE VALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	391.423	133.235	0	0	419.239	0	914.109
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Acumulado	391.423	133.235	0	0	419.239	0	914.109
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Demonstres	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Lucros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Lucros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Demonstres	0	0	0	0	0	0	0
5.06.01	Reservação de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Comissão Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transferências de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	391.423	133.235	0	0	419.239	0	914.109

05.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01855-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	17.673.890/0001-77

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 DFP - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PADRONIZADAS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS
 Representação Espanhola
 Data-Base - 31/12/2009
 Legislação Societária
 Divulgação Externa

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REVALUAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PERJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE VALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	391.423	133.235	0	0	419.239	0	914.109
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldo Acumulado	391.423	133.235	0	0	419.239	0	914.109
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Demonstres	0	0	0	0	0	0	0
5.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	0
5.05.01	Lucros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.02	Lucros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Demonstres	0	0	0	0	0	0	0
5.06.01	Reservação de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento Redução do Capital Social	0	0	0	0	0	0	0
5.09	Comissão Realização Reservas Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.10	Ações em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transferências de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outros	0	0	0	0	0	0	0
5.13	Saldo Final	391.423	133.235	0	0	419.239	0	914.109

05.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2009 A 31/12/2009 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01855-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	17.673.890/0001-77

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
 CVM - COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS
 DFP - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PADRONIZADAS
 EMPRESA COMERCIAL, INDUSTRIAL E OUTRAS
 Representação Espanhola
 Data-Base - 31/12/2009
 Legislação Societária
 Divulgação Externa

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

05.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	233.662	134.633	0	282.480	0	0	650.975
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	22.033	0	0	(24.691)	0	(2.653)
5.03	Saldo Ajustado	233.662	156.671	0	282.480	(24.691)	0	648.522
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	469.070	0	469.070
5.05	Destinações	0	0	0	279.529	(458.914)	0	(177.385)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	237.752	(375.693)	0	(138.138)
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	(9.247)	0	(9.247)
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	41.777	(41.777)	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	(8.403)	(8.403)
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados da Conversão	0	0	0	0	0	(8.403)	(8.403)
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	2.817	0	0	0	0	0	2.817
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	153.939	7.358	0	1.153.939	0	0	1.315.236
5.10	Ações em Tesouraria	0	(15.158)	0	0	0	0	(15.158)
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outras	0	2.791	0	0	0	0	2.791
5.13	Saldo Final	390.618	151.702	0	428.070	(20.935)	(8.403)	921.052

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - DIVISÃO 01/01/2008 a 31/12/2008	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
6.01	Receitas	5.333.512	4.553.476	4.022.979
6.01.01	Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	5.402.208	4.570.404	4.073.433
6.01.02	Outras Receitas	961	30.738	695
6.01.03	Receitas res. A Contr. Alvos Próprios	0	0	0
6.01.04	Proteção Res. Cont. Liquidado Dividendos	(69.817)	(47.664)	(53.109)
6.02	Insumos Adquiridos do Terceiros	(2.591.943)	(2.063.630)	(2.252.201)
6.02.01	Custos Prod., Merc. e Serv. Vendidos	(2.135.472)	(1.905.492)	(1.451.092)
6.02.02	Materiais-Energia-Serviços Terceiros-Outros	(1.456.511)	(1.200.189)	(1.194.109)
6.02.03	Fundo/Recuperação de Valores Alivos	0	0	0
6.02.04	Outros	0	0	0
6.03	Valor Adicionado Bruto	1.741.635	1.489.848	1.497.778
6.04	Retenções	(1.918)	(9.564)	(8.523)
6.04.01	Depreciação, Amortização e Exatício	(1.918)	(9.564)	(8.523)
6.04.02	Outros	0	0	0
6.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.729.712	1.480.284	1.489.255
6.05	Vir Adicionado Recebido em Transferência	53.964	48.982	13.920
6.06.01	Resultado do Equivalente Patrimonial	(2.500)	(12.580)	(11.775)
6.06.02	Receitas Financeiras	56.794	59.498	26.695
6.06.03	Outros	0	0	0
6.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.783.078	1.527.246	1.503.175
6.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.783.078	1.527.246	1.503.175
6.08.01	Personal	131.654	170.840	141.486
6.08.01.01	Remuneração Direta	101.416	141.078	112.836
6.08.01.02	Bônus	18.900	20.016	20.016
6.08.01.03	F.G.T.S.	11.208	9.748	8.833
6.08.01.04	Outros	0	0	0
6.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	816.487	744.927	872.955
6.08.02.01	Federais	160.725	154.823	172.874
6.08.02.02	Estaduais	856.102	598.094	704.191
6.08.02.03	Municipais	0	0	0
6.08.03	Remuneração de Capítulos de Terceiros	86.349	87.487	27.711
6.08.03.01	Juros	81.802	83.895	20.418
6.08.03.02	Aluguéis	4.487	3.611	7.290
6.08.03.03	Outros	0	0	0
6.08.04	Remuneração do Capital Próprio	688.786	523.992	426.914
6.08.04.01	Juros sobre Capital Próprio	43.254	57.465	30.247
6.08.04.02	Dividendos	199.680	138.535	375.990
6.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Exercício	445.852	338.992	41.777
6.08.05	Outros	0	0	0

06.01 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CODIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMETICOS S/A	71.673.990/0001-77

1 - CODIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMETICOS S/A	71.673.990/0001-77

07.01 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

07.01 - BALANÇO PATRIMONIAL ATIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CODIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
2.01	Passivo Total	2.741.218	2.242.153	2.068.818
2.01.01	Passivo Circulante	1.337.082	823.047	777.593
2.01.02	Emprestimos e Financiamentos	589.266	190.550	298.959
2.01.03	Debitivos	0	0	0
2.01.04	Fornecedores	231.687	106.188	175.850
2.01.05	Impostos, Taxas e Contribuições	341.306	244.973	165.541
2.01.06	Dividendos a Pagar	-174	174	146
2.01.07	Provisões	0	0	0
2.01.08	Dívidas com Possores Ligadas	0	0	0
2.01.09	Outros	184.549	201.142	147.207
2.01.09.01	Salários	130.792	130.706	87.088
2.01.09.02	Fretos e pagar	23.595	23.595	18.044
2.01.09.03	Provisão para perdas contábeis do "twomp"	8.652	25.500	16.041
2.01.09.04	Outras contas a pagar	30.045	8.652	6.351
2.01.09.05	Prov. risco inadimplência, elevs e trab.	1.485	15.791	13.420
2.02	Passivo Não Circulante	264.314	404.596	370.252
2.02.01	Passivo Específico a Longo Prazo	264.314	404.596	370.252
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	134.992	266.480	259.992
2.02.01.02	Debitivos	0	0	0
2.02.01.03	Provisões	119.980	106.192	102.928
2.02.01.03.01	Prov. risco inadimplência, elevs e trab.	119.980	106.192	102.928
2.02.01.03.02	Outras provisões	0	0	0
2.02.01.04	Dívidas com Possores Ligadas	0	0	0
2.02.01.05	Adequamento para Futuro Aumento Capital	0	0	0
2.02.01.06	Outros	9.342	9.324	7.382
2.03	Resultados de Exercícios Anteriores	0	0	0
2.04	Part. do Acionista Não Controladores	1	1	1
2.05	Patrimônio Líquido	1.139.827	1.074.109	921.052
2.05.01	Capital Social Realizado	404.261	391.423	390.618
2.05.02	Reservas de Capital	142.979	136.295	151.702
2.05.03	Reservas de Reavaliação	0	0	0
2.05.03.01	Alíquotas Proprias	0	0	0
2.05.03.02	Contribuições Coligadas e Equaradas	0	0	0
2.05.04	Reservas de Lucro	611.304	479.240	408.070
2.05.04.01	Legal	18.550	18.550	18.550
2.05.04.02	Reserva de Retenção	0	0	0
2.05.04.03	Para Contingências	0	0	0
2.05.04.04	De Lucros a Realizar	0	0	0
2.05.04.05	Relação de Lucros	235.043	148.910	151.688
2.05.04.06	Especial p/ Dividendos Não Distribuídos	0	0	0
2.05.04.07	Outras Reservas de Lucro	357.811	311.880	237.792

1 - CODIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 31/12/2009	4 - 31/12/2008	5 - 31/12/2007
1.01	Ativo Total	2.741.218	2.242.153	2.068.818
1.01.01	Ativo Circulante	1.716.382	1.373.777	1.270.449
1.01.01.01	Disponibilidades	500.294	356.497	406.332
1.01.01.02	Depósitos	55.473	46.873	44.350
1.01.01.03	Aplicações Financeiras	301.624	350.842	350.842
1.01.02	Creditos	444.821	470.401	535.528
1.01.02.01	Clientes	452.886	470.401	535.528
1.01.02.02	Créditos Diversos	0	0	0
1.01.03	Estoques	509.551	333.632	291.079
1.01.04	Outros	253.649	216.947	78.450
1.01.04.01	Preços Realizados	0	0	0
1.01.04.02	IR e CSLL diferidos	0	0	0
1.01.04.03	Impostos a Receber	191.165	106.887	49.388
1.01.04.04	Adequamento a Colaboradores	6.941	6.941	3.569
1.01.04.05	Custos não realizados com derivativos	0	36.082	0
1.01.04.06	Outros créditos	56.360	64.247	25.513
1.02	Ativo Não Circulante	1.024.836	968.676	798.369
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	448.869	315.586	293.663
1.02.01.01	Créditos Diversos	448.869	315.586	293.663
1.02.01.01.01	Válidos e receber de adquirentes	0	0	0
1.02.01.01.02	Impostos a Receber	63.531	33.450	22.284
1.02.01.01.03	IR e CS diferidos	148.145	111.919	84.450
1.02.01.01.04	Depósitos Judiciais	232.954	160.256	137.540
1.02.01.01.05	Aplicações Financeiras	5.769	5.250	4.988
1.02.01.01.06	Adequamento a Fornecedores	1.690	2.071	4.531
1.02.01.01.07	Outros Créditos	0	0	0
1.02.01.02	Créditos com Possores Ligadas	0	0	0
1.02.01.02.01	Com Coligadas e Equaradas	0	0	0
1.02.01.02.02	Com Controladas	0	0	0
1.02.01.02.03	Com Outros Possores Ligadas	0	0	0
1.02.01.03	Outros	0	0	0
1.02.02	Ativo Permanente	574.966	582.690	544.716
1.02.02.01	Investimentos	0	0	0
1.02.02.01.01	Participações Coligadas/Equaradas	0	0	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	0	0	0
1.02.02.01.03	Outros Investimentos	0	0	0
1.02.02.02	Imparizável	492.256	477.661	480.899
1.02.02.03	Intangível	82.740	75.029	63.817
1.02.02.04	Diferido	0	0	0

07.02 - BALANÇO PATRIMONIAL PASSIVO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - Código	2 - Descrição	3 - 31/12/2008	4 - 31/12/2009
2.05.04.07.01	Dividendo adicional próprio	357.011	311.890
2.05.05	Avaliação de Aquisição Patrimonial	(16.723)	5.401
2.05.05.01	Avaliação de Titulos e Valores Mobiliários	0	0
2.05.05.02	Avaliação de Aquisição de Conhecimento	0	0
2.05.05.03	Avaliação de Contribuição de Negócios	0	0
2.05.06	Lucros/Prejuízos Acumulados	0	0
2.05.07	Acréscimo para Fundo Aumento Capital	0	0

08.01 - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - Código	2 - Descrição	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
3.01	Receita Bruta de Vendas e/ou Serviços	5.789.313	4.952.858	4.301.614
3.02	Deduções da Receita Bruta	(1.547.256)	(1.276.057)	(1.278.815)
3.03	Receita Líquida de Vendas e/ou Serviços	4.242.057	3.676.801	3.022.799
3.04	Ganho de Bônus e/ou Serviços Vendidos	(1.284.565)	(1.113.297)	(862.253)
3.05	Resultado Bruto	2.957.492	2.563.504	2.080.546
3.06.01	Depreciação/Amortização Operacionais	(2.073.338)	(1.715.871)	(1.458.410)
3.06.02	Com Vendas	(1.486.728)	(1.259.333)	(1.003.195)
3.06.02.01	Comércio e Administrativos	(520.715)	(461.850)	(421.948)
3.06.02.02	Comércio e Administrativos	(450.859)	(391.070)	(383.745)
3.06.02.03	Participação das Administradoras	(55.709)	(13.853)	(28.654)
3.06.03	Financeiras	(41.826)	(22.842)	(7.240)
3.06.03.01	Despesas Financeiras	84.170	99.017	51.038
3.06.03.02	Despesas Financeiras	(126.050)	(121.859)	(58.279)
3.06.04	Outras Receitas Operacionais	0	28.354	5.873
3.06.05	Outras Despesas Operacionais	(74.824)	0	0
3.06.06	Resultado da Equivalência Patrimonial	0	0	0
3.07	Resultado Operacional	874.154	747.293	622.036
3.08	Receitas Não Operacionais	0	0	0
3.08.01	Receitas	0	0	0
3.08.02	Despesas	0	0	0
3.09	Resultado Antes da Transação/Participação	874.154	747.293	622.036
3.10	Provisão para IR e Contribuição Social	(234.457)	(256.905)	(173.244)
3.11	IR Diferido	34.227	27.469	16.617
3.12	Participações/Contribuições Estatutárias	0	0	0
3.12.01	Participações	0	0	0
3.12.02	Contribuições	0	0	0
3.13	Reversão das Juros sobre Capital Próprio	0	0	0
3.14	Part. de Aquisição Não Controladas	0	0	0
3.15	Imparizalização do Período	883.924	517.657	465.409
	NUMERO AÇÕES EXERCISÓRIAS (Mil)	430.274	428.054	428.798
	LUCRO POR AÇÃO (Reais)	1.59951	1.20985	1.08546
	PREJUÍZO POR AÇÃO (Reais)	-	-	-

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM 01955-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL NATURA COSMÉTICOS S/A	3 - CNPJ 17.673.990/0001-77
---------------------------	---	--------------------------------

1 - CÓDIGO CVM 01955-0	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL NATURA COSMÉTICOS S/A	3 - CNPJ 17.673.990/0001-77
---------------------------	---	--------------------------------

09.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO - METODO DIRETO (Reais Mil)

09.01 - DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO - METODO DIRETO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
4.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	570.011	633.843	309.660
4.01.01	Lucro líquido do exercício	663.924	577.857	465.409
4.01.02	Diferenciações e amortizações	92.428	89.595	76.347
4.01.03	Juros e variação cambial s/ compromissos	10.625	76.680	7.877
4.01.04	Provisão dos capitais de swap	(4.004)	(84.074)	25.291
4.01.05	Prov. lucros tributários, eletro e trab.	9.090	5.635	(4.776)
4.01.06	IR e CSLL diferidos	(34.227)	(27.469)	(22.939)
4.01.07	Resultado na venda e baixa imobilizações	9.263	2.676	8.190
4.01.08	Baixas Líquidas do Imobilizado	10.569	0	0
4.01.09	Resultado equivalente patrimonial	0	0	0
4.01.10	Custo Plano de Contas s/ ações de ações	8.573	5.068	7.399
4.01.11	Outras provisões	19.701	12.469	9.627
4.01.12	(aumentou)/produção - AC/Contas a receber	7.482	56.687	(64.112)
4.01.13	(aumentou)/produção - AC/Estoque	(185.569)	(66.582)	(29.107)
4.01.14	(aumentou)/produção - RLP/ Dep. Judicial	(69.036)	(25.716)	(68.144)
4.01.15	(aumentou)/produção - RLP/ Imp. s/ Rescuse	(111.939)	(71.525)	(1.303)
4.01.16	(aumentou)/produção - PC/Fornecedores	45.499	10.539	(31.141)
4.01.17	(aumentou)/produção - PC/ Salários	86	35.384	(1.141)
4.01.18	(aumentou)/produção - PC/Cobran. Tributárias	96.313	59.291	64.049
4.01.19	(aumentou)/produção - PC/ Prov. Conting.	(22.216)	0	(492)
4.01.20	(aumentou)/produção - AP - Outros	6.311	66.978	(2.296)
4.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	(134.566)	(93.347)	(123.001)
4.02.01	Adição de imobilizado e intangível	(140.632)	(102.845)	(124.131)
4.02.02	Investimentos	0	0	0
4.02.03	Recuperação de dividendos de controladas	0	0	0
4.02.04	Outros investimentos	6.066	8.496	830
4.03	Caixa Líquido Atividades Financeiras	(202.820)	(579.303)	(98.154)
4.03.01	Preços de empresa/financ. - principal	(627.121)	(556.421)	(570.267)
4.03.02	Preços de empresa/financ. - juros	(19.919)	(18.053)	(14.241)
4.03.03	Captações de empresa/financ.	1.109.497	429.392	919.537
4.03.04	Preços de contratos de swap	(16.256)	9.276	(21.790)
4.03.05	Preços de dividendos	(469.267)	(368.433)	(351.605)
4.03.06	Pagto de juros s/ o capital próprio	(62.453)	(57.465)	(39.247)
4.03.07	Aumento do capital	12.838	805	2.817
4.03.08	Aquisição de ações	0	(21.124)	(22.701)
4.03.09	Subvenções para investimentos	0	0	0
4.03.10	Venda de ações em tesouraria	0	2.820	7.451
4.03.11	Amortiz. valores a receber de associados	0	0	0
4.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	4.172	(6.387)	10.222
4.05	Aumento/(Redução) de Caixa e Equivalentes	(48.797)	(54.805)	(30.238)
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	350.497	405.392	276.198

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
4.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	570.011	633.843	309.660
4.01.01	Lucro líquido do exercício	663.924	577.857	465.409
4.01.02	Diferenciações e amortizações	92.428	89.595	76.347
4.01.03	Juros e variação cambial s/ compromissos	10.625	76.680	7.877
4.01.04	Provisão dos capitais de swap	(4.004)	(84.074)	25.291
4.01.05	Prov. lucros tributários, eletro e trab.	9.090	5.635	(4.776)
4.01.06	IR e CSLL diferidos	(34.227)	(27.469)	(22.939)
4.01.07	Resultado na venda e baixa imobilizações	9.263	2.676	8.190
4.01.08	Baixas Líquidas do Imobilizado	10.569	0	0
4.01.09	Resultado equivalente patrimonial	0	0	0
4.01.10	Custo Plano de Contas s/ ações de ações	8.573	5.068	7.399
4.01.11	Outras provisões	19.701	12.469	9.627
4.01.12	(aumentou)/produção - AC/Contas a receber	7.482	56.687	(64.112)
4.01.13	(aumentou)/produção - AC/Estoque	(185.569)	(66.582)	(29.107)
4.01.14	(aumentou)/produção - RLP/ Dep. Judicial	(69.036)	(25.716)	(68.144)
4.01.15	(aumentou)/produção - RLP/ Imp. s/ Rescuse	(111.939)	(71.525)	(1.303)
4.01.16	(aumentou)/produção - PC/Fornecedores	45.499	10.539	(31.141)
4.01.17	(aumentou)/produção - PC/ Salários	86	35.384	(1.141)
4.01.18	(aumentou)/produção - PC/Cobran. Tributárias	96.313	59.291	64.049
4.01.19	(aumentou)/produção - PC/ Prov. Conting.	(22.216)	0	(492)
4.01.20	(aumentou)/produção - AP - Outros	6.311	66.978	(2.296)
4.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	(134.566)	(93.347)	(123.001)
4.02.01	Adição de imobilizado e intangível	(140.632)	(102.845)	(124.131)
4.02.02	Investimentos	0	0	0
4.02.03	Recuperação de dividendos de controladas	0	0	0
4.02.04	Outros investimentos	6.066	8.496	830
4.03	Caixa Líquido Atividades Financeiras	(202.820)	(579.303)	(98.154)
4.03.01	Preços de empresa/financ. - principal	(627.121)	(556.421)	(570.267)
4.03.02	Preços de empresa/financ. - juros	(19.919)	(18.053)	(14.241)
4.03.03	Captações de empresa/financ.	1.109.497	429.392	919.537
4.03.04	Preços de contratos de swap	(16.256)	9.276	(21.790)
4.03.05	Preços de dividendos	(469.267)	(368.433)	(351.605)
4.03.06	Pagto de juros s/ o capital próprio	(62.453)	(57.465)	(39.247)
4.03.07	Aumento do capital	12.838	805	2.817
4.03.08	Aquisição de ações	0	(21.124)	(22.701)
4.03.09	Subvenções para investimentos	0	0	0
4.03.10	Venda de ações em tesouraria	0	2.820	7.451
4.03.11	Amortiz. valores a receber de associados	0	0	0
4.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	4.172	(6.387)	10.222
4.05	Aumento/(Redução) de Caixa e Equivalentes	(48.797)	(54.805)	(30.238)
4.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	350.497	405.392	276.198

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

10.01 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2009 A 31/12/2009 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	391.423	138.268	0	472.239	0	5.161	1.014.109
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	(311.650)	0	0	(311.650)
5.03	Saldo Ajustado	391.423	138.268	0	160.589	0	5.161	702.429
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	683.924	0	683.924
5.05	Destinações	0	0	0	440.599	(850.779)	0	(240.180)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	339.355	(339.355)	0	0
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	10.226	(19.226)	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	82.598	(32.198)	0	(240.180)
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	(23.654)	(23.654)
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	(23.654)	(23.654)
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	12.838	0	0	0	0	0	12.838
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	4.695	0	0	0	0	4.695
5.10	Após em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outras	0	0	0	3.144	(3.145)	0	(1)
5.13	Saldo Final	404.261	142.963	0	611.302	0	(19.723)	1.139.821

20/07/2010 21:45:08

Pág: 19

01.01 - IDENTIFICAÇÃO

1 - CÓDIGO CVM	2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL	3 - CNPJ
01955-0	NATURA COSMÉTICOS S/A	71.673.990/0001-77

10.02 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2008 A 31/12/2008 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REAVALIAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	390.618	151.702	0	408.070	(20.955)	(8.403)	921.032
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	(237.752)	(7.924)	0	(245.676)
5.03	Saldo Ajustado	390.618	151.702	0	170.318	(28.879)	(8.403)	675.376
5.04	Lucro / Prejuízo do Período	0	0	0	0	525.781	0	525.781
5.05	Destinações	0	0	0	335.905	(523.905)	0	(188.000)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	254.215	(442.215)	0	(188.000)
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	57.465	(57.465)	0	0
5.05.03	Outras Destinações	0	0	0	24.225	(24.225)	0	0
5.06	Realização de Reservas de Lucros	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	13.564	13.564
5.07.01	Ajustes de Títulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Acumulados de Conversão	0	0	0	0	0	13.564	13.564
5.07.03	Ajustes de Combinação de Negócios	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Aumento/Redução do Capital Social	605	0	0	0	0	0	605
5.09	Constituição/Realização Reservas Capital	0	5.029	0	0	0	0	5.029
5.10	Após em Tesouraria	0	2.332	0	0	0	0	2.332
5.11	Outras Transações de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outras	0	(20.837)	0	(77.044)	27.043	0	(20.838)
5.13	Saldo Final	391.223	138.268	0	479.239	0	5.151	1.014.109

20/07/2010 21:45:08

Pág: 20

01.01 - IDENTIFICAÇÃO
 1 - CÓDIGO CVM 01955-0
 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL NATURA COSMÉTICOS S/A
 3 - CNPJ 71.673.990/0001-77

01.01 - IDENTIFICAÇÃO
 1 - CÓDIGO CVM 01955-0
 2 - DENOMINAÇÃO SOCIAL NATURA COSMÉTICOS S/A
 3 - CNPJ 71.673.990/0001-77

11.01 - DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO CONSOLIDADO (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - 01/01/2009 a 31/12/2009	4 - 01/01/2008 a 31/12/2008	5 - 01/01/2007 a 31/12/2007
6.01	Receitas	5.705.072	4.831.081	4.237.900
6.01.01	Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços	5.769.313	4.852.858	4.291.770
6.01.02	Outras Receitas	(14.004)	28.354	512
6.01.03	Receitas Info. à Contr. Ativos Próprios	0	0	0
6.01.04	Provisão/Rev. Crdts. Liquidação Duvidosa	(69.617)	(50.131)	(54.362)
6.02	Despesas	(2.987.538)	(2.357.229)	(2.320.712)
6.02.01	Despesas com Pessoal	(1.557.212)	(1.251.468)	(1.362.574)
6.02.02	Matérias-Primas e Serviços	(1.130.427)	(1.065.763)	(987.138)
6.02.03	Depreciação/Amortização e Exatidão	0	0	0
6.02.04	Outras	0	0	0
6.03	Valor Adicionado Bruto	3.017.433	2.473.852	1.907.188
6.04	Reajustes	(92.426)	(86.995)	(74.916)
6.04.01	Depreciação, Amortização e Exatidão	(92.426)	(86.995)	(74.916)
6.04.02	Outras	0	0	0
6.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.925.007	2.386.857	1.832.272
6.06	Valor Adicionado Recebido em Transferência	84.176	59.017	51.039
6.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	0
6.06.02	Receitas Financeiras	84.176	59.017	51.039
6.06.03	Outras	0	0	0
6.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	3.009.183	2.445.874	1.883.311
6.08	Distribuição do Valor Adicionado	3.009.183	2.445.874	1.883.311
6.08.01	Pessoal	842.564	556.371	390.254
6.08.01.01	Remuneração Direta	546.238	460.988	302.591
6.08.01.02	Benefícios	74.485	70.079	69.250
6.08.01.03	P.G.T.S.	22.251	19.704	18.403
6.08.01.04	Outras	0	0	0
6.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.547.286	1.276.857	949.253
6.08.02.01	Federais	357.884	391.871	399.241
6.08.02.02	Estaduais	1.176.287	875.780	540.069
6.08.02.03	Municipais	10.975	9.029	8.943
6.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	130.187	125.864	83.539
6.08.03.01	Juros	118.679	110.558	63.300
6.08.03.02	Aluguéis	11.508	15.306	20.239
6.08.03.03	Outras	0	0	0
6.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	988.786	523.982	462.255
6.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	43.254	57.453	39.247
6.08.04.02	Dividendos	199.660	130.555	375.890
6.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízos do Exercício	445.872	335.982	47.118
6.08.04.04	Part. Não Controladores Lucros Retidos	0	0	0
6.08.05	Outras	0	0	0

10.03 - DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO CONSOLIDADO LÍQUIDO DE 01/01/2007 A 31/12/2007 (Reais Mil)

1 - CÓDIGO	2 - DESCRIÇÃO	3 - CAPITAL SOCIAL	4 - RESERVAS DE CAPITAL	5 - RESERVAS DE REALIZAÇÃO	6 - RESERVAS DE LUCRO	7 - LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	8 - AJUSTES DE VALIAÇÃO PATRIMONIAL	9 - TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO
5.01	Saldo Inicial	233.652	134.633	22.639	0	232.430	0	650.815
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	156.871	0	282.450	(24.051)	415.270
5.03	Saldo Faltoso	233.652	0	0	0	0	0	468.922
5.04	Despesas	0	0	0	0	450.670	0	450.670
5.05	Dividendos	0	0	0	0	(279.529)	(455.514)	(1.177.363)
5.05.01	Dividendos	0	0	0	0	(279.529)	(175.893)	(1.134.133)
5.05.02	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	0	0	0	0
5.05.03	Outras Despesas	0	0	0	0	0	(32.247)	(32.247)
5.06	Reservas de Reservas de Lucros	0	0	0	0	41.771	0	41.771
5.07	Ajustes de Avaliação Patrimonial	0	0	0	0	0	0	0
5.07.01	Ajustes de Titulos e Valores Mobiliários	0	0	0	0	0	0	0
5.07.02	Ajustes Fornecedores de Compras	0	0	0	0	0	0	0
5.07.03	Ajustes de Compras de Imagens	0	0	0	0	0	0	0
5.07.04	Ajustes de Compras de Imagens	0	0	0	0	0	0	0
5.08	Ajustes de Reservas de Capital Social	2.817	0	0	0	0	0	2.817
5.09	Contribuições/Reservas de Capital Social	159.839	7.258	0	0	(153.939)	0	7.338
5.10	Ajustes em Tesouraria	0	0	0	0	0	0	0
5.11	Outras Transferências de Capital	0	0	0	0	0	0	0
5.12	Outras	0	0	0	0	0	0	2.791
5.13	Saldo Final	393.618	151.702	22.639	0	428.070	(4.231)	921.632

